ФЛЮР ГАЛЛЯМОВ: УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ – МОЯ ПРОФЕССИЯ

Негосударственный пенсионный фонд «Башкомснаббанк» входит в Финансовую корпорацию «БКСБ». Ведущую роль в управлении активами корпорации осуществляет ОАО АКБ «Башкомснаббанк», имеющий 21 – летний успешный опыт работы на финансовом рынке Башкортостана и Российской Федерации. Флюр Фанавиевич Галлямов - председатель Совета НПФ «Башкомснаббанк». Председателем Попечительского Совета фонда является Фидус Аглямович Ямалтдинов.

— Флюр Фанавиевич, какую роль играют негосударственные пенсионные фонды в действующей в России пенсионной системе? В чем особенность НПФ «Башкомснаббанк»?

— НПФ сегодня представляют интересы около 21% россиян - будущих пенсионеров, тех, кто уже перевел накопительную часть своих будущих пенсий в негосударственные пенсионные фонды. Следует заметить, что ежегодно из Пенсионного фонда России тысячи жителей страны переводят свои средства в НПФ.

Напомню, что по действующему пенсионному законодательству российские граждане, родившиеся после 1967 года (а это около 74 млн. человек), имеют возможность самостоятельно принимать решение о том, какая организация будет управлять накопительной частью их пенсий (сейчас накопительная часть составляет 6% страховых взносов). Это - Пенсионный фонд РФ и государственная управляющая компания «Внешэкономбанк» (по умолчанию), либо один из негосударственных пенсионных фондов (НПФ) и частные управляющие компании.

НПФ «Башкомснаббанк» - это единственный региональный негосударственный пенсионный фонд, который работает на рынке пенсионного обеспечения на территории Республики Башкортостан. Сегодня НПФ «Башкомснаббанк» совместно с ОАО АКБ «Башкомснаббанк» активно работает со всеми отраслями экономики нашей республики.

В Совете НПФ «Башкомснаббанк» работают профессиональные банкиры, а Попечительский Совет фонда возглавляет государственный управленец с большим опытом работы в области социальной защиты населения республики.

— Какой поддержкой пользуется НПФ «Башкомснаббанк», есть ли у фонда партнеры?

— Сегодня вопросы пенсионного обеспечения граждан являются актуальными. Поэтому в Башкортостане совсем недавно, в октябре месяце, наш Негосударственный пенсионный фонд «Башкомснаббанк» и региональный исполком партии «Единая Россия» в рамках федерального партийного проекта «Старшее поколение» заключили Соглашение о совместной реализации регионального социального проекта «Достойный труд – достойное будущее». Также нами нача-

На правах рекламы

то сотрудничество с Торгово-промышленной палатой Республики Башкортостан, готовимся заключить соглашение о партнерстве и с городскими властями Уфы.

— Где доходность накопительной части будет выше – если ее оставить в Пенсионном Фонде России или перевести в негосударственный ПФ?

— Доходность портфелей ГУК «Внешэкономбанк» (и расширенного, и государственных ценных бумаг) и в 2009, и в 2010 годах была ниже инфляции. А большинство частных управляющих компаний и НПФ в 2009-2010 годах показывало доходность выше инфляции. Но поскольку большая часть всех пенсионных накоплений граждан России находилась и находится под управлением Внешэкономбанка, процесс инвестирования накопительной части сейчас подвергается критике. Доходность инвестирования средств пенсионных накоплений Внешэкономбанком по расширенному портфелю за 12 месяцев, предшествующих октябрю 2012 года - 7,62% годовых, т.е. до сих пор остается очень невысокой. А доходность пенсионных накоплений под управлением, например, НПФ «Башкомснаббанк» в 2011 году составила 15% годовых.

— Действует ли для НПФ программа государственного софинансирования?

— До 1 октября 2013 года действует государственная программа софинансирования пенсий для всех пенсионных фондов. Если вы перечисляете на накопительную часть своей пенсии от 2000 рублей в год и более, государство добавляет такую же сумму, но только в пределах 12 тысяч рублей. Если Вы перечисляете на накопительную часть своей пенсии менее 2000 рублей в год, софинансирование пенсии государством не осуществляется.

— Какие гарантии существуют для клиентов негосударственных пенсионных фондов? Могут ли они не беспокоиться за сохранность своих пенсионных накоплений?

— Это важный вопрос, остановлюсь на нем подробнее. Системы, аналогичной системе страхования вкладов, для пенсионных накоплений пока еще нет. Но государством предусмотрена жесткая система мер регулирования деятельности НПФ: их деятельность подлежит лицензированию; установлены нормативные размеры совокупного вклада учредителей, размещения пенсионных резервов и инвестирования средств пенсионных накоплений, страхового резерва, а также порядок его формирования и использования; осуществляется оперативный контроль за инвестированием пенсионных накоплений фонда, выполнением принятых фондом обязательств перед застрахованными лицами.

В системе государственного контроля ключевая роль отведена уполномоченному федеральному органу: Федеральной службе по финансовым рынкам (ФСФР). В рамках оперативного контроля все НПФ в обязательном порядке предоставляют в ФСФР годовую, квартальную и ежемесячную отчетность о своей деятельности, а в Специализированный депозитарий – ежедневную отчётность. Достоверность такой отчётности проверяется в ходе выездных комплексных проверок фондов специалистами ФСФР.

По действующему пенсионному законодательству российские граждане, родившиеся после 1967 года (а это около 74 млн. человек), имеют возможность самостоятельно принимать решение о том, какая организация будет управлять накопительной частью их пенсий

Для обеспечения внутреннего контроля, в соответствии с Федеральным законом «О негосударственных пенсионных фондах» № 75-ФЗ, в НПФ в обязательном порядке, помимо Ревизионной комиссии и Совета фонда, формируется Попечительский совет. Он выполняет надзорные функции и обеспечивает общественный контроль за деятельностью фонда. В его состав входят представители вкладчиков и участников. Кроме того, Специализированный депозитарий в ежедневном режиме осуществляет вневедомственный контроль за деятельностью НПФ. Этот орган имеет соответствующие лицензии. Наряду с ФСФР, он контролирует весь процесс инвестирования пенсионных накоплений и резервов, соблюдение фондом установленных правил для этого процесса, осуществляет надзор за деятельностью фонда и управляющих компаний, инвестирующих пенсионные резервы фонда на основании первичных документов, подтверждающих каждую операцию по размещению пенсионных резервов, представляет в ФСФР отчетность о ежедневных результатах контроля. Такая система позволяет оперативно отслеживать и

На правах рекламы

Минрегион России ставит нашу республику на первое место в рейтинге инвестиционной привлекательности регионов в номинации «Минимальные экономические риски». В рейтинге «Forbes» Уфа заняла второе место по удобству для ведения бизнеса среди городов России и первое – среди городов-миллионников

устранять малейшие отклонения от нормативов при инвестировании пенсионных накоплений и резервов НПФ.

Но на этом система контроля не исчерпывается. Законом РФ «О негосударственных пенсионных фондах» № 75-ФЗ для каждого фонда установлена обязанность ежегодно проходить проверку у независимого аудитора и независимого актуария. Независимый аудитор проверяет соответствие бухгалтерского учёта требованиям законодательства. При этом проверяется как работа самого НПФ, так и его управляющих компаний, а также работа Специализированного депозитария. Независимый актуарий проводит актуарное оценивание фонда, цель которого – определить, выполнимы ли обязательства фонда перед его участниками. Актуарный расчёт даёт ответ на вопрос – соответствуют ли возможности фонда его обязательствам перед застрахованными лицами. Такая система контроля сводит к минимуму риски деятельности НПФ и управляющих компаний на финансовых рынках.

— Правительство и законодательные органы России решают вопрос о том, какой быть пенсионной реформе в стране. Как, по Вашему мнению, повлияет реформа на деятельность НПФ?

— Действительно, вопросы реформы пенсионной системы остро стоят на повестке дня. О них говорят и высшее руководство страны, и депутаты Государственной Думы, и лидеры партий, и средства массовой информации, и простые граждане. Ведется широкая дискуссия среди специалистов и экспертов. Однако к настоящему моменту ключевые параметры предстоящей пенсионной реформы пока еще до конца не определены. Обсуждаются вопросы о размерах накопительных отчислений, возможности продления пенсионного возраста и другие. Я надеюсь, что удастся сформировать такой пакет законов, который учтет и положительный мировой опыт систем пенсионного обеспечения, и интересы всех возрастных категорий российских граждан, и интересы пенсионных фондов.

— А как ситуация с пенсионным обеспечением обстоит в мире?

— Существуют распределительные пенсионные системы, где пенсионеры получают не свои деньги, а деньги ныне работающих и платящих налоги в соответствующие пенсионные фонды, а также накопительные пенсионные системы, где выплата пенсий осуществляется исходя из остатка на индивидуальном счете работника, формировавшегося в течение всего трудового стажа, и инвестиционного дохода.

Однако развитые страны все в большей степени опираются именно на накопительную систему. Так, например, в США, Австралии, Канаде, Нидерландах и Великобритании более 40% пенсионного обеспечения поступает из накопительной части. Активы пенсионных фондов в Нидерландах и Австралии превышают 100% ВВП. В России общий объем обязательных и добровольных пенсионных сбережений составляет около 3,5% от ВВП страны.

Пенсионные накопления выполняют не только социальную, но и инвестиционную роль. Более того, именно накопления в пенсионных фондах служат одним из главных источников инвестиций в экономику. По оценкам специалистов, в США пенсионные фонды вкладывают 40% ресурсов в облигации штатов и муниципалитетов. Это позволяет местным властям направлять финансовые средства на социальные кредитные программы, в том числе в области образования и медицины.

Мы стремимся к тому, чтобы при помощи НПФ «Башкомснаббанк» аналогичная инвестиционная модель начала действовать и в нашей республике.

— Т.е. для Вас важно, чтобы действующие на территории республики финансовые институты, такие как НПФ и банки, работали в интересах Башкортостана?

— Да, конечно. Башкортостан и Уфа – занимают лидирующие позиции в различных рейтингах инвестиционной привлекательности. Минрегион России ставит нашу республику на первое место в рейтинге инвестиционной привлекательности регионов в номинации «Минимальные экономические риски». В рейтинге «Forbes» Уфа заняла второе место по удобству для ведения бизнеса среди городов России и первое – среди

На правах рекламы

городов-миллионников. В Башкортостане реализуется более 30 крупных инвестиционных проектов, общей стоимостью около 300 миллиардов рублей, будет создано порядка 30000 новых рабочих мест.

Тот инвестиционный потенциал, которым обладает республика, необходимо использовать, прежде всего, для того, чтобы формирующийся на ее территории капитал служил для дальнейшего развития нашей региональной экономики, социальной инфраструктуры. Средства НПФ должны служить источником долгосрочных ресурсов или, как говорят, «длинных денег» для вложений в основные фонды. У НПФ, созданных на территории региона, появляется региональная ответственность, ведь наш клиент не отделен от нас тысячами километров, а живет рядом.

— А социальная ответственность – это тоже принцип вашей работы?

— Неотъемлемый принцип. Без этого немыслима ни работа банка, ни работа НПФ. Кроме того, текущая финансовая деятельность невозможна без ответственности, как я уже говорил, перед каждым клиентом и партнером. Мы большое внимание уделяем реализации благотворительных проектов. Помогаем ветеранам, инвалидам, детям, талантливым людям в культуре, спорте, науке. По большому счету – в наше время это обязательный стандарт деятельности для успешной компании. Только отдавая бескорыстно - можно идти вперед.

— В рамках Банковского Форума в г. Сочи состоялась церемония награждения победителей VIII Ежегодной премии в области банковского бизнеса «Банковское дело» 2012. Вам вручен диплом в номинации «Банкир года» в категории PLATINUM. Что для вас значит эта награда? Как долго вы к ней шли?

— Сколько здесь работаю, столько шел – 15 лет. Для меня это результат, который строится на правильной стратегии управления, это команда, без которой ничего не сделаешь, и динамика, которая задана. Все это движет вперед, ну и, конечно, постоянная нацеленность на успех, настроение должно быть бодрое! Все должно работать на созидание, творчество и успех, без этого нельзя. Если присутствует пессимизм и агрессия – ничего хорошего человек не создаст. Либо не будет получаться ничего, либо то, что получится, станет куда-то исчезать.

— Команда давно вокруг вас сплотилась? Как отбирали специалистов?

— Я с 2001 года - председатель правления ОАО АКБ «Башкомснаббанк», с этого времени и начал создавать команду. Говорят, если не управляешь ты, то управляют тобой. Поэтому кадры подбирал сам. Смотрю всегда не только на профессиональные достижения, но и на человеческие качества. Причем человеческие – неотъемлемая часть профессиональных, потому что человек может быть семь пядей во лбу, но если он каждый год или два меняет работу – какие с ним планы можно выстраивать? Что ему можно доверить? Мы нацелены на долгосрочные отношения, как принято у японцев, только тогда компания добивается результатов. А перепрыгивающий с места на место будет с нуля наращивать коммуникации, нарабатывать методы и приемы… Может быть, я и не совсем прав: люди склонны к переменам, но для экономики и бизнеса необходимы долгосрочные отношения.

Тот инвестиционный потенциал, которым обладает республика, необходимо использовать, прежде всего, для того, чтобы формирующийся на ее территории капитал служил для дальнейшего развития нашей региональной экономики, социальной инфраструктуры

— У вас многолетний опыт работы, есть ли какие-то особенные стратегии управления?

— Мы следуем традициям корпоративного управления, банковским стандартам менеджмента и контроля за качеством, профессиональной этики. Работа в банке вырабатывает способность действовать, действовать точно, дисциплинированно, ответственно, добиваясь каждодневного результата, эффекта от этих действий, иначе говоря, - используя процессный подход.

— Что окончили, как пришли в профессию?

— Отучился в Уфимском нефтяном институте, по технической специальности - я дипломированный специалист по освоению нефтяных месторождений. Родители были финансисты, папа всю жизнь проработал в бюджетной финансовой системе. Передалось, наверное. Воспитывался в семье и не заметил, как стал мыслить категориями финансов и экономики. Захотел пойти по стопам отца, зная отрасль не понаслышке. Окончил Всероссийский заочный финансовый институт, и с тех пор управление финансами стало для меня профессией. Сегодня я как депутат Госсобрания-Курултая РБ являюсь членом комитета по бюджету, налогам, финансам и вопросам собственности. Если папа был бы строителем – наверняка был бы строителем – ведь характер закладывается в детстве.

— Какие качества характера помогают вам принимать правильные решения и вообще добиваться успеха?

— О характере своем сложно рассуждать, но я могу сказать, к чему стремлюсь – к открытости, оптимизму, иду на компромиссы. Одержимость идеей и настойчивость по жизни очень помогают. Без стрессоустойчивости у нас невозможно работать. Я думаю, что это врожденное, приобрести в практике можно опыт, но не характер. Это то, что передается с генами.

— Чем занимаетесь в свободное от работы время, хобби.

— Свободное время посвящаю семье, детям. Вместе с ними занимаемся прогулками, спортом, путешествуем, изучаем культуру и историю России, Башкортостана, других стран. Очень люблю музыку, часто общаюсь со своими старыми институтскими друзьями. NB

На правах рекламы